

# Cadre pour la Stratégie industrielle de l'Ontario en matière de défense



**PROTÉGER  
L'ONTARIO**

**Gouvernement de l'Ontario**

Le 28 mai 2026

**Ontario** 

# Nécessité d'agir à l'échelle mondiale

L'invasion illégale de l'Ukraine par la Russie, l'utilisation grandissante de la coercition économique mondiale par la Chine, les conflits incessants au Moyen-Orient, et l'évolution de la dynamique de la sécurité transatlantique ont contribué à créer un environnement mondial plus complexe et plus incertain.

Dans les années qui viennent, le Canada, avec ses alliés de l'OTAN, investira des billions de dollars dans des projets et des priorités de sécurité nationale. Comme le Canada est membre de l'**initiative Agir pour la sécurité de l'Europe (SAFE)**, un pilier essentiel du plan Préparation à l'horizon 2030, **les entreprises canadiennes seront autorisées à soumissionner pour des projets de défense de grande envergure** qui seront soutenus par des prêts accordés aux États membres de l'Union européenne **à hauteur de 244 milliards de dollars**.

Dans le cadre du budget fédéral 2025, le Canada a annoncé qu'il **investira 81 milliards de dollars sur cinq ans** pour soutenir ses engagements en matière de défense, **dont l'atteinte de la cible de 5 pour cent de l'OTAN d'ici 2035**. Selon les modalités du nouvel engagement en matière d'investissements de défense de l'OTAN, **les gouvernements sont autorisés à investir 1,5 pour cent de leur engagement de 5 pour cent** dans des projets d'infrastructure, comme la cyberdéfense, la résilience de la chaîne d'approvisionnement, la construction de bases militaires, la logistique et l'innovation dans la défense, qui entraîneraient des retombées pour l'économie élargie de l'Ontario. Les 35 pour cent restants, soit l'équivalent d'environ 150 milliards de dollars par année, iraient aux dépenses essentielles pour la défense, notamment l'équipement, le personnel et les munitions.\*

Ce virage mondial offre une occasion générationnelle de mener le développement industriel, de saisir des emplois de grande valeur, et de renforcer le rôle de l'Ontario comme partenaire sûr et de confiance dans les chaînes d'approvisionnement de la défense nationales et alliées.

# Réponse de l'Ontario

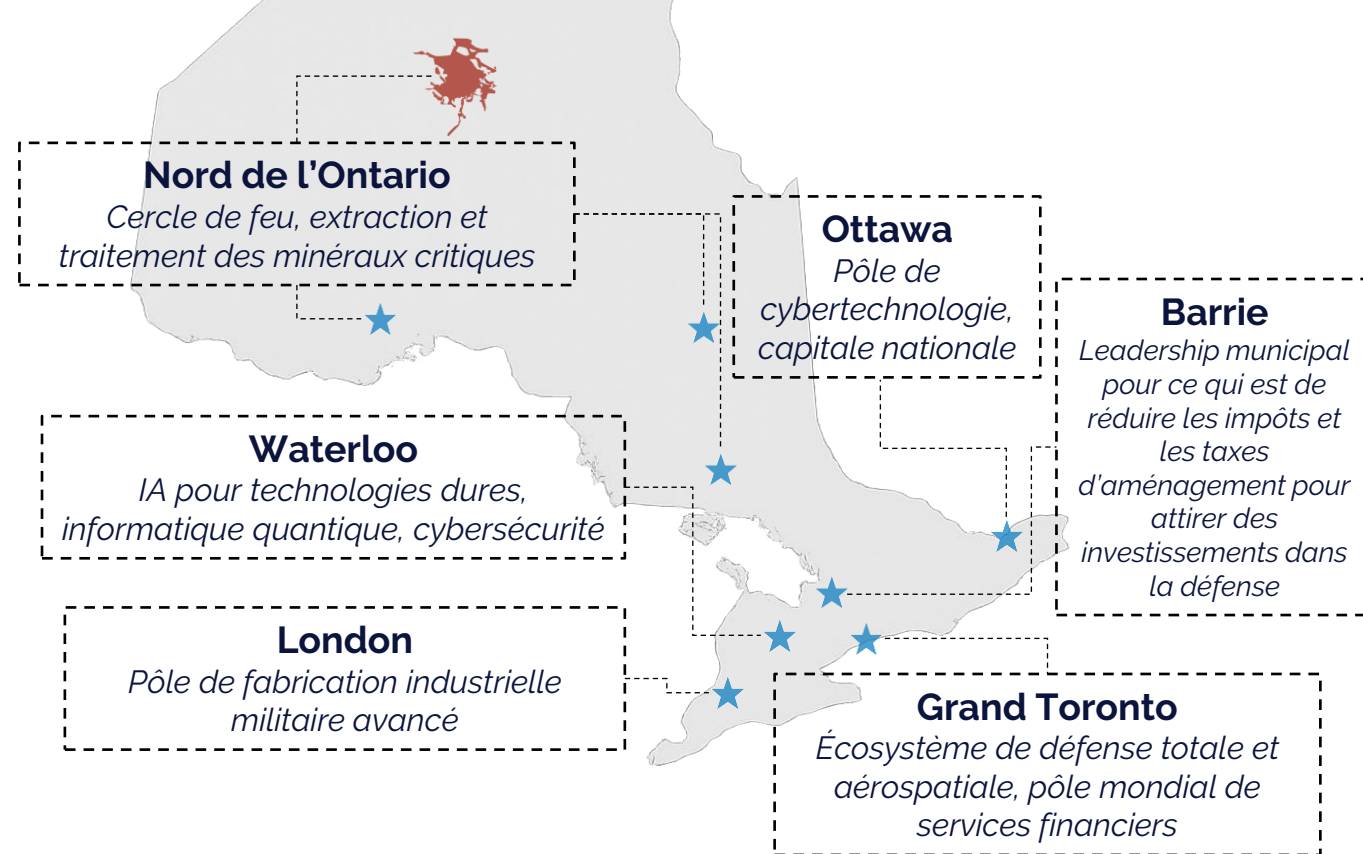
L'Ontario est en train d'élaborer sa toute première Stratégie industrielle en matière de défense pour faire en sorte que les travailleurs et travailleuses et les entreprises de la province soient positionnées d'une manière proactive pour aider le Canada et ses alliés à assurer la défense, à adapter la production et à saisir les avantages économiques à long terme, notamment la création d'emplois et la croissance économique. La Stratégie inclura des mesures ciblées pour:

- **Accélérer la création d'emplois.** Le secteur de la défense de l'Ontario représente 35 pour cent de l'activité de la défense nationale en termes d'emploi. L'Ontario va chercher à accroître proportionnellement cette main-d'œuvre en créant 43 000 \*emplois à l'échelle de l'économie pour atteindre les cibles nationales.
- **Créer davantage d'emplois de grande valeur rattachés à la défense :** Les emplois liés à la défense offrent une rémunération 60 pour cent plus élevée par rapport à des postes dans le secteur manufacturier élargi.
- **Mener la résilience de la chaîne d'approvisionnement.** Des investissements ciblés dans la défense aideront à réoutiller les usines et à actualiser les compétences des travailleurs dans les secteurs où le commerce est perturbé, à disperser les compétences à forte valeur dans l'économie en général et à aider les entreprises à s'orienter vers la production de la défense pour des applications à double usage.
- **Libérer le potentiel économique :** L'Ontario prévoit que l'atteinte de ses objectifs contribuerait à injecter plus de 6 milliards de dollars dans le PIB de la province et 400 millions de dollars en recettes fiscales annuelles d'ici 2035
- **Renforcer les relations commerciales :** En soutenant le réarmement de l'OTAN, l'Ontario ancrera sa réputation de partenaire de défense stable, fiable et prévisible, et diversifiera ses exportations vers de nouveaux marchés stratégiques.

# Avantage de l'Ontario en matière de défense

Étant donné ses forces et atouts concurrentiels en recherche et développement, minéraux critiques, énergie nucléaire, aéronautique, fabrication et technologie, la province possède des décennies d'expérience dans l'industrie et de compétence avérée. L'écosystème de la défense de l'Ontario s'appuie sur **300 entreprises** qui **emploient directement 13 000 travailleurs et travailleuses**, le secteur tirant **50 pour cent** de ses recettes des exportations. Ce réseau intégré fait de l'Ontario un partenaire idéal pour la croissance.

**Le secteur de la défense en Ontario est réparti à l'échelle de la province, avec de robustes grappes dans les endroits suivants :**



# Avantage de l'Ontario en matière de défense

**Les entreprises de l'Ontario sont bien établies dans les chaînes d'approvisionnement pour ce qui est des programmes de défense essentiels sur lesquels comptent le Canada et ses alliés :**

**Air :** Les entreprises de l'Ontario fournissent des systèmes et des composantes pour les programmes d'avions militaires (p. ex., avions de combat F-35, hélicoptères Chinook, avions de surveillance maritime P-8).

**Mer :** Systèmes de gestion de combat et de manutention pour baie de mission à bord des destroyers de classe Rivières de la Marine royale canadienne (MRC); équipement et composantes de formation pour la Marine américaine.

**Terre :** Véhicules blindés pour les Forces armées canadiennes (FAC) et leurs alliés, dont les États-Unis.

**Systèmes de capteurs :** Systèmes de caméras aériennes pour l'Aviation royale canadienne (ARC) et les forces aériennes alliées; systèmes optiques pour l'ARC et les forces armées alliées; commandement, contrôle, informatique, renseignement et reconnaissance; réseautage et systèmes de renseignement pour l'Armée canadienne.

**Espace :** Des entreprises et instituts de recherche de l'Ontario développent des systèmes critiques (p. ex., satellites en orbite basse).

**Minéraux critiques :** L'Ontario domine les administrations au chapitre de l'extraction et du traitement du nickel, du cuivre et des éléments du groupe de platine, qui sont essentiels pour les apports de défense comme les superalliages et les systèmes aérospatiaux. L'Ontario a les minéraux nécessaires pour les applications militaires.

**Munitions :** Munitions essentielles pour les militaires canadiens et alliés, qui soutiennent une cible fédérale clé en vue d'une production accrue.

**Finances :** L'Ontario abrite le deuxième plus important centre financier d'Amérique du Nord et la capitale financière du Canada, à savoir Toronto, qui pourrait accueillir le futur siège social de la Banque de la défense, de la sécurité et de la résilience (Banque DSR).

**Nucléaire :** Les modernisations et les nouvelles constructions nucléaires prévues garantiront la construction et l'exploitation de quatre petits réacteurs modulaires (PRM), catalyseront la recherche et développement pour les flottes navales, et aideront à fournir une alimentation énergétique à des installations éloignées et nordiques.

# Stratégie industrielle de l'Ontario en matière de défense

L'Ontario propose de promouvoir une stratégie de 10 ans pour développer son industrie de la défense et préparer ses entreprises pour une réussite future. La stratégie proposée complète les mesures prises à ce jour et inclut une série d'initiatives à court terme qui permettront à la province de tirer parti des occasions émergentes, tout en posant les bases pour des initiatives à plus long terme qui seront lancées plus tard cette année.

## **Vision**

L'Ontario est l'échine dorsale de l'industrie et de l'innovation de confiance pour le Canada et ses partenaires alliés où les capacités de défense et à double usage reçoivent des investissements, sont bâties, mises à l'échelle et exportées.

## **Mission**

Utiliser les leviers provinciaux (talent, innovation, attraction des investissements, préparation des fournisseurs, accélération des exportations et habilitation des infrastructures) pour aider les entreprises de l'Ontario à gagner et à s'étendre dans les chaînes d'approvisionnement canadiennes et alliées, tout en bâtissant des capacités industrielles durables alignées sur les priorités nationales.

## **Indicateurs de rendement clés (IRC)**

D'ici 2035, atteindre les IRC suivants grâce à la Stratégie :

- Créer 43 000 emplois liés à la défense
- Injecter 6 milliards de dollars dans le PIB provincial
- Générer plus de 400 millions de dollars en recettes fiscales annuelles.

À mesure que la stratégie est élaborée, l'Ontario mènera des consultations pour le développement d'IRC supplémentaires pour suivre de plus près la croissance et la compétitivité du secteur d'ici à 2035. Cela pourrait inclure des augmentations des exportations, des investissements directs étrangers et du nombre d'entreprises liées à la défense qui sont établies dans la province.

# Stratégie industrielle de l'Ontario en matière de défense

## PILIER I : Renforcer la base industrielle

Pour faire en sorte que les entreprises de défense et à double usage soient prêtes à saisir la valeur provenant des dépenses fédérales et alliées accrues.

## PILIER II : Posséder la frontière de demain

Pour faire de l'Ontario l'endroit où les industries et les technologies de demain sont bâties, mises à l'échelle et apportées au marché, ce qui permettra aux entreprises de soutenir la concurrence dans un paysage de défense en évolution.

## PILIER III : Étendre la portée des exportations

Pour positionner l'Ontario comme fournisseur de choix pour le gouvernement fédéral et ses alliés pour la technologie et l'équipement de défense et à double usage.

## PILIER IV : Bâtir une chaîne d'approvisi- -ment intégrée

Pour tirer parti de la force de l'Ontario dans les minéraux critiques et la fabrication avancée pour bâtir une chaîne d'approvisionnement résiliente et verticalement intégrée.

## Base de la réussite : Une main-d'œuvre spécialisée, prête pour l'industrie

Pour cultiver la main-d'œuvre qualifiée qui est un facteur habilitant essentiel pour saisir une occasion générationnelle.

# Bases de la réussite : Une main-d'œuvre spécialisée, prête pour l'industrie

## RÉSULTATS VISÉS

La croissance à long terme du secteur de la défense en Ontario ne peut se faire qu'en bâtissant une main-d'œuvre parée pour l'avenir, équipée de compétences en STIM et dans les métiers spécialisés. Le fait de bâtir un pipeline robuste de nouveaux talents permettra aux entreprises locales de mettre à l'échelle leurs opérations tout en attirant des investissements créateurs de nouveaux emplois dans la province.

## MESURES ACTUELLES

- **Le financement de la formation axée sur les compétences** soutient les projets s'attaquant aux défis que posent le recrutement, la formation et la rétention des travailleurs.
- Le gouvernement de l'Ontario est en train de bâtir une main-d'œuvre plus robuste et plus résiliente en investissant 1,7 milliard de dollars pour financer 70 000 places supplémentaires dans des secteurs en forte demande comme les soins de santé, les STIM, l'éducation et les métiers spécialisés dans des collèges et universités partout dans la province. En 2024-2025, l'Ontario a produit plus de **94 000 diplômés en STIM**.
- **La Subvention Canada-Ontario pour l'emploi** fournit un financement pour aider les employeurs à former leurs employés et à mettre à jour leurs compétences.
- **Des programmes de soutien à l'apprentissage** sont offerts aux particuliers (p. ex., Programme de préapprentissage de 21 millions de dollars) et aux employeurs (p. ex., Programme d'incitatifs pour la réussite).
- Les principales initiatives menées dans le cadre du programme des métiers spécialisés de l'Ontario incluent le **Programme de préapprentissage** (21 millions de dollars).

## ÉVENTUELLES OCCASIONS FUTURES À EXPLORER ET POUR CONSULTATION

- Mieux comprendre les besoins en amélioration des compétences pour promouvoir l'avantage de l'Ontario en matière de défense.
- Occasions améliorées d'apprentissage axé sur la défense dans les collèges et universités de l'Ontario.
- Réunir les ministères partenaires, le conseiller spécial et représentant de l'Ontario en matière de militaire et de défense (ROMD), les institutions postsecondaires et les intervenants de l'industrie pour repérer les lacunes dans la formation liée à la défense.
- Attirer des talents de premier plan vers le secteur de la défense.

# Pilier I : Renforcer la base industrielle

## RÉSULTATS VISÉS

Une base industrielle plus robuste en matière de défense permettra à l'Ontario de bénéficier des **dépenses fédérales et alliées à la hausse** et d'accroître le PIB de l'Ontario. Le fait d'aider les entrepreneurs de premier plan de l'Ontario<sup>1</sup>, de préparer les petites et moyennes entreprises (PME) pour le travail relié à la défense et d'accroître les capacités contribuera à faire en sorte que le secteur de la défense de la province **saisisse les occasions d'approvisionnement de plusieurs milliards de dollars.**

## MESURES ACTUELLES

- **215 millions de dollars pour soutenir le secteur provincial de la construction de navires** incluant le **Programme ontarien de subventions pour la construction navale (POSCN) de 15 millions de dollars.**
- **Personnel dédié au soutien de l'approvisionnement de l'industrie et de la collaboration avec celle-ci** en mettant des entrepreneurs de premier plan en contact avec d'éventuels fournisseurs ontariens.
- **Mise à profit d'Investissements Ontario (IvO), la principale agence de l'Ontario chargée d'attirer les investissements,** pour obtenir ou étendre des projets à grande échelle et à double usage pour des applications tant militaires que civiles.
- Utilisation des **zones économiques spéciales, qui permettent des réformes** et une collaboration municipale à **de possibles mesures incitatives et carrefours d'investissements locaux** pour accélérer les projets de défense à grande échelle ayant une importance stratégique.
- Offres de financement grâce à des programmes qui incluent le secteur de la défense :
  - le **fonds pour l'innovation et la compétitivité dans le secteur de la fabrication de pointe (ICSFP)**, qui soutient les fabricants de petite et moyenne taille,
  - Le **fonds l'Ontario, ensemble pour le commerce (FLOEC)**, qui soutient des projets améliorant la diversité et la sécurité du commerce.

## ÉVENTUELLES OCCASIONS FUTURES À EXPLORER ET POUR CONSULTATION

- Attirer des projets d'investissement de grande envergure dans la fabrication en Ontario des entreprises en mesure d'exécuter d'importants contrats pour des systèmes et programmes de défense).
- Soutenir les fournisseurs de la défense et la base de fabrication élargie de l'Ontario pour alimenter avec succès les chaînes d'approvisionnement nationales et internationales.
- Saisir une plus grande part des investissements découlant de la Politique des retombées industrielles et technologiques du gouvernement fédéral.
- Mobiliser le gouvernement fédéral sur des occasions d'approvisionner rapidement les entreprises qui sont prêtes à agir et prioriser le secteur de la défense pour les programmes de soutien industriel.

# Pilier II : S'approprier la frontière de demain

## RÉSULTATS VISÉS

La demande mondiale dans le marché de la défense pour **l'IA, la quantique, les cybertechnologique, les drones, les matériaux avancés et les technologies spatiales augmente rapidement**. L'**écosystème de recherche de classe mondiale** de l'Ontario, incluant les institutions postsecondaires et les laboratoires, est appelé à répondre à ce besoin pour des technologies commerciales et militaires à double usage, un facteur de réussite essentiel dans la capacité de l'Ontario à traduire les forces de la recherche en technologies commercialisées protégées qui peuvent soutenir la concurrence mondiale.

## MESURES ACTUELLES

- Le programme ontarien des **initiatives relatives aux technologies critiques (ITC)**, mené par le Centre d'innovation de l'Ontario (CIO), promeut le développement, l'adoption et la commercialisation de technologies avancées par les petites et moyennes entreprises.
- Le **crédit d'impôt à l'innovation de l'Ontario** et le **crédit d'impôt de l'Ontario pour la recherche et le développement** remboursent aux entreprises les dépenses admissibles.
- Le programme **PIO procure aux entreprises les outils, l'expertise et le financement voulus pour protéger et commercialiser la propriété intellectuelle**, renforçant ainsi la capacité de l'Ontario à garder la valeur économique provenant de l'innovation
- Un **financement de 50 millions de dollars par le truchement de Croissance Ontario** est dédié pour aider les entreprises en démarrage du secteur de la défense qui en sont à leurs débuts à faire la transition de la R et D aux ventes commerciales.
- Le **Fonds pour la recherche en Ontario (FRO)** finance la recherche à double usage qui soutient l'avancement des technologies de défense.

## ÉVENTUELLES OCCASIONS FUTURES À EXPLORER ET POUR CONSULTATION

- Renforcer les capacités de recherche sur la défense pour permettre aux entreprises de tirer parti de l'expertise des universités et collèges de classe mondiale de l'Ontario.
- Saisir les occasions de permettre la commercialisation de la recherche liée à la défense.
- Explorer les liens avec les initiatives Acheter Ontarien de la province.

# Pilier III : Étendre la portée des exportations

## RÉSULTATS VISÉS

**La demande intérieure ne peut soutenir à elle seule la croissance du secteur de la défense en Ontario.** Il faudra, pour bâtir une industrie concurrentielle à l'échelle mondiale, que les entreprises saisissent les occasions d'exporter et consolident leur réputation comme partenaires fiables dans les chaînes d'approvisionnement internationales. L'expansion dans les marchés d'exportation crée une demande pour les produits de défense de l'Ontario et faire en sorte que les entreprises de l'Ontario deviennent les nouveaux leaders mondiaux dans les chaînes d'approvisionnement fiables et prévisibles de l'OTAN.

## MESURES ACTUELLES

- L'Ontario mène des missions de commerce et d'exportation qui priorisent de plus en plus la défense. Cela inclut un nombre record de 11 millions prévues en 2026.
- De la **formation sur les exportations** est offerte aux entreprises du secteur de la défense, notamment sur la connaissance du marché, le soutien pour se préparer à exporter, et une orientation sur les exigences en matière d'administration et de conformité associées aux contrats de défense internationaux.
- Un **conseiller spécial et représentant de l'Ontario en matière de militaire et de défense (ROMD)** a été nommé et chargé de promouvoir la croissance du secteur de la défense et la diversification commerciale de l'Ontario.
- Le réseau international de **Bureaux du commerce et des investissements (BCI)** de la province s'emploie à attirer des investissements en faisant la promotion des exportations auprès des marchés, en menant des missions commerciales et en fournissant des renseignements stratégiques sur place sur les priorités en matière d'approvisionnement, les changements réglementaires et les occasions émergentes pour les entreprises de l'Ontario.
- Les **Journées des fournisseurs** attirent d'importantes entreprises du secteur de la défense et montrent les occasions de partenariat dans toute la chaîne d'approvisionnement.

## ÉVENTUELLES OCCASIONS FUTURES À EXPLORER ET POUR CONSULTATION

- Encourager une meilleure préparation à l'exportation et de meilleurs contacts entre les entreprises pour soutenir l'expansion des fournisseurs du secteur de la défense de l'Ontario sur les marchés internationaux.
- Renforcer la marque de l'Ontario en tant que carrefour mondial pour l'approvisionnement en intrants et composants de défense critiques.
- Créer un « Cahier de ventes » qui peut être utilisé par le ROMD, les BCI de l'Ontario et les équipes nationales pour mobiliser les clients nationaux et internationaux.
- Fournir des perspectives en matière d'approvisionnement et une orientation pour la préparation aux exportations ciblées afin d'aider les entreprises du secteur de la défense de l'Ontario à pénétrer dans les marchés mondiaux prioritaires.
- Collaborer avec les agences de développement économique municipales et locales pour recenser d'éventuelles entreprises pour des missions commerciales et le soutien des BCI.

# Pilier IV : Bâtir une chaîne d'approvisionnement intégrée

## RÉSULTATS VISÉS

- Le fait de tirer parti des forces de l'Ontario dans les minéraux critiques, l'énergie nucléaire et la fabrication avancée peut **favoriser la croissance économique provinciale** tout en soutenant les **objectifs du Canada en matière de souveraineté de la défense**.
- La résilience de la chaîne d'approvisionnement favorise la réputation de l'Ontario comme **administration stable et sûre pour les investissements et les partenariats** en évitant les perturbations dans la production qui pourraient autrement enrayer les systèmes essentiels.

## MESURES ACTUELLES

- Le **Fonds pour le traitement des minéraux critiques de 500 millions de dollars** et les **25 millions de dollars** engagés à ce jour par le biais du **Fonds pour l'innovation relative aux minéraux critiques** soutiennent des projets qui s'appuient sur les forces de l'Ontario en termes de minéraux critiques pour les besoins de la défense (p. ex., nickel de haute qualité).
- Le **Plan de l'Ontario pour un avenir énergétique propre** inclut des soutiens pour des projets qui maintiennent l'avantage de l'Ontario dans le secteur des énergies propres (p. ex., développement nucléaire, stockage d'énergie).
- L'Ontario a fait une soumission pour avoir le siège social de la **Banque de la défense, de la sécurité et de la résilience (Banque DSR)**, une nouvelle institution multilatérale axée sur le financement de projets liés à la défense.
- L'Ontario mène la course mondiale au développement de petits réacteurs modulaires (PRM), le **premier PRM de la province devant être mis en service en 2030**. Les PRM conçus pour des applications hors réseau joueront un rôle essentiel dans les futures applications de défense (p. ex., bases militaires éloignées) et l'expérience de l'Ontario en matière de développement de PRM ferait en sorte qu'il soit bien placé pour fournir cette technologie nucléaire de prochaine génération au gouvernement fédéral et aux nations alliées.

## ÉVENTUELLES OCCASIONS FUTURES À EXPLORER ET POUR CONSULTATION

- Explorer les liens avec les initiatives Acheter Ontarien pour soutenir l'adoption des technologies à double usage développées en Ontario.
- Promouvoir les occasions d'extraction et de traitement des minéraux critiques pour approvisionner les nations alliées en intrants de défense clés (p. ex., nickel de classe 1).
- Recourir à des approches pangouvernementales pour aligner les stratégies d'approvisionnement et d'investissement afin de couvrir toute la chaîne d'approvisionnement de la défense.

# Mener à bien la Stratégie industrielle de l'Ontario en matière de défense

Étant donné la profonde concurrence nationale et internationale, l'Ontario doit agir pour tirer parti de ses forces stratégiques dans le secteur et saisir cette occasion générationnelle.

Dans les semaines et les mois à venir, l'Ontario prendra des mesures pour :

- Lancer des consultations exhaustives et ciblées avec les intervenants clés de la défense, les municipalités, l'industrie et les institutions postsecondaires
- Relever la position de l'Ontario en tant qu'administration de défense clé grâce à des missions de commerce et d'exportation nationales et internationales
- Repérer des partenariats au moyen d'engagements sur place auprès d'entreprises mondiales dans le secteur de la défense
- Lancer la pleine Stratégie industrielle de l'Ontario en matière de défense à la fin de 2026

À elles toutes, ces mesures ciblées aideront à informer la toute première Stratégie industrielle en matière de défense de l'Ontario et de nouvelles initiatives stratégiques qui attireront des investissements générationnels et feront valoir le leadership de la province dans la chaîne d'approvisionnement de la défense mondiale.

Ontario

